

**Zásady řízení zdravotnictví v Libereckém kraji v oblasti lůžkové péče včetně návaznosti na zdravotnickou záchrannou službu v období 2015-2020
Monitoring plnění Akčního plánu 2015-2016**

Aktivita	Vazba na cíle Zásad	Gestor/spolupráce	Plnění aktivit plněna x částečně plněna x neplněna	Přehled realizovaných činností a výstupů	Úskalí plnění
Aktivita č. 1 <i>Vymezení vzájemné spolupráce obou nemocnic s majetkovou účastí LK – KNL a NSP ČL</i>	Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v LK včetně vyšší míry koordinace se ZZS LK	LK – resort zdravotnictví – Mgr. P. Tulpa, předsedové představenstev obou společností – MUDr. L. Nečesaný, MBA, MUDr. R. Havlas/MUDr. V. Trenčianský	plněna	Dochází k postupnému vymezování vzájemné spolupráce obou nemocnic. Byla zahájena společná jednání mezi LK a městem Česká Lípa o majetkovém vstupu města Česká Lípa do společnosti Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s., koncem roku 2015 schválila rada kraje a rada města ČL Memorandum o společném postupu ve věci úpravy vlastnických poměrů a řízení společnosti Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s.	
Aktivita č. 2 <i>Modernizace KNL, a.s.</i>	Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice	KNL, a.s. – generální ředitel MUDr. L. Nečesaný, MBA, LK	plněna	K projektu "Modernizace KNL": v průběhu roku 2015 se řídicí výbor projektu "Modernizace KNL", jehož členem je mimo jiných i zástupce krajské samosprávy, scházel vždy jedenkrát za kalendářní měsíc. Dne 31. března 2015 schválilo ZK usnesením č. 97/15/ZK výstupy generelu a návrh finančního modelu v rámci aktualizovaného projektového záměru modernizace Krajské nemocnice Liberec, nemocnice s vysokoškolským pracovištěm. Tento materiál byl projednáván také Zastupitelstvem Statutárního města Liberce a Zastupitelstvem Města Turnov. Dne 29. září 2015 vzalo ZK na vědomí usnesením optimalizaci a harmonogram dalšího postupu projektového záměru modernizace Krajské nemocnice Liberec, a. s. Koncem roku 2015 se začal připravovat dodatek č. 1 k Akcionářské dohodě mezi všemi akcionáři KNL a zároveň smlouvy o zajištění financování 1. etapy modernizace po dobu 20 let. Všechny zápisy i prezentace z řídicích výborů jsou k dispozici na webových stránkách KNL, a.s. Další aktivity: LK významně kooperoval s MZd při získání finanční dotace KNL z Dotačního programu MZ ČR Podpora rozvoje a obnovy mat. tech. základny regionálního zdravotnictví na projekt Konzultační centrum komplexní diagnostiky a terapie nespec. střežních zánětů v KNL ve výši 10.5 mil. Kč.	
Aktivita č. 3 <i>Modernizace Nemocnice s Poliklinikou Česká Lípa, a.s.</i>	Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice	NSP ČL, a.s. – ředitel Ing. J. Kratochvíl, LK	plněna	LK poskytl v roce 2015 Nemocnici s poliklinikou Česká Lípa dotaci ve výši 2.437.000 Kč na projekt "Rekonstrukce střech objektů dílen, údržby a dopravy". Dále významně kooperoval s MZd při získání finanční dotace z Dotačního programu MZ ČR Podpora rozvoje a obnovy mat. tech. základny na: rekonstrukci horizontálních rozvodů ZTI za 20. 350. 000 Kč, na rekonstrukci centrální výroby chladu za 11. 000. 000 Kč, na rekonstrukci 4 výtahů v budově "A" za 8. 100.000 Kč, na rekonstrukci dětského oddělení v 3. nadpodlaží budovy "C" za 5.750.000 Kč a na rekonstrukci hlavní dopravní komunikace za 1.350.000 Kč. Vedení nemocnice dále po dohodě s vedením LK zadalo zpracování Analýzy využitelnosti EPC pro areál Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a. s. a byl vybrán administrátor veřejné zakázky EPC, která bude realizována v roce 2016	

Aktivita č. 4 Nastavení spolupráce nemocnic v LK	Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v LK včetně vyšší míry koordinace se ZZS LK	Nemocnice Libereckého kraje – MUDr. V. Němeček, ředitel Nemocnice Jablonec n/N, LK – resort zdravotnictví – Mgr. P. Tulpa	plněna	V roce 2015 probíhala opakovaně pracovní jednání, která rozpracovávala závěry dokumentů celostátního významu (MZ ČR) a analyzovala situaci v zabezpečení návazné péče v LK. Skupina stanovila základní rozvojové priority návazné péče pro období do roku 2020. V LK byly mezi poskytovatele návazné péče zařazeny dle stanovených kritérií 4 páteřní nemocnice (v České Lípě, Liberci, Jablonci n/N, Jilemnici), které zpracovaly vlastní představy o rozvoji oborů návazné péče. Společným úsilím Libereckého kraje i páteřních nemocnic vzniká koncepční dokument "Rozvoj návazné péče v LK v období 2016-2020", který mimo jiné, umožní lépe využít potenciální zdroje z ESIF, alokované v rámci Integrovaného operačního programu (prioritní osa PO 2, Specifický cíl SC 2.3: Rozvoj infrastruktury pro poskytování zdravotních služeb a péče o zdraví). Na podzim roku 2015 reagovalo vedení LK na aktuální situaci v oblasti uzavírání lůžek akutní interny ve Frýdlantě a v Semilech ustanovením pracovní skupiny k vytvoření systému řízení nemocnic v LK, bez ohledu na jejich zřizovatele a majitele. Začala přípravná jednání týkající se zpracování osnovy Koncepce rozvoje zdravotních služeb v Libereckém kraji .	
Aktivita č. 5 Rozvoj Zdravotnické záchranné služby LK <input type="checkbox"/> Obnova vozového parku	Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice	Ředitel ZZS LK - MUDr. V. Hadač	plněna	Společným projektem ZZS LK a KÚ LK " Moderní vozidla ZZS LK včetně technologického a přístrojového vybavení" se podařilo obnovit zastaralý vozový park v počtu 20 sanit v rámci projektu podaného do 23. Výzvy Integrovaného operačního programu, oblast podpory 3.4. Služby v oblasti bezpečnosti, prevence a řešení rizik.	
<input type="checkbox"/> Krajský standardizovaný projekt ZZS LK	Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v LK včetně vyšší míry koordinace se ZZS LK Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice	Ředitel ZZS LK – MUDr. V. Hadač	splněna	Byl úspěšně dokončen Krajský standardizovaný projekt ZZS LK, jehož cílem bylo vybudování nového zdravotnického operačního střediska (budova "Neli" v areálu KNL) se zavedením moderních technologií, které zkvalitnily předávání informací v rámci systému IZS.	
<input type="checkbox"/> Rekonstrukce dalších prostor budovy NELI, Klášterní 954	Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v LK včetně vyšší míry koordinace se ZZS LK Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice	Ředitel ZZS LK – MUDr. V. Hadač	plněna	V rámci dokončeného Krajského standardizovaného projektu ZZS LK došlo k přestěhování zdravotnického operačního střediska do prostor s moderní technologií (budova "Neli" v areálu KNL) . V roce 2015 byla zahájena rekonstrukce dalších podlaží budovy "Neli" pro přestěhování celého ředitelství ZZS LK (předpoklad 5/2016).	
<input type="checkbox"/> Vybudování heliportu s nočním provozem na letišti Liberec	Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v LK včetně vyšší míry koordinace se ZZS LK Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice	Ředitel ZZS LK – MUDr. V. Hadač LK - resort zdravotnictví - Mgr. P. Tulpa	plněna	Probíhají jednání o směně nemovitostí mezi Statutárním městem Liberec a Libereckým krajem (SML je majitelem pozemků, na kterých stojí výjezdová základna ZZS LK a letecká ZZS na letišti). Záměrem ZZS LK je rozšíření této výjezdové základny s vybudováním nových garáží. K tomu je třeba upravit majetkové poměry, aby nedocházelo k investici ZZS LK/LK do cizího majetku.	Dosud nenalezeno řešení majetkových poměrů mezi vlastníky pozemků - LK a Statutárním městem Liberec
<input type="checkbox"/> Rekonstrukce výjezdové základny (VZ)	Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v LK včetně vyšší míry koordinace se ZZS LK Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice	Ředitel ZZS LK – MUDr. V. Hadač	plněna	ZZS LK aktivně připravuje rekonstrukci výjezdové základny v České Lípě, v Rokytnici n/J., v Českém Dubu, probíhají jednání o nákupu pozemku pro novou VZ v Turnově.	

<p>Aktivita č. 6 <i>Nastavení spolupráce nemocnic v LK s poskytovatelem zdravotnické záchranné služby</i></p>	<p>Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v LK včetně vyšší míry koordinace se ZZS LK</p>	<p>Ředitel ZZS LK – MUDr. V. Hadač LK - resort zdravotnictví - Mgr. P. Tulpa</p>	<p>plněna</p>	<p>V květnu 2015 proběhla na KÚ LK společná schůzka v návaznosti na plnění nadefinovaných cílů. Zástupci nemocnic LK, zástupci krajské samosprávy i ZZS LK vyjádřili svoji ochotu a vstřícnost vzájemně efektivně spolupracovat na formování vztahu ZZS LK k nemocnicím a naopak. Ředitel ZZS LK osobně jednal se zástupci jednotlivých nemocnic LK, projednali individuální možnosti vzájemné spolupráce, přehodnotil využití kompletní sítě výjezdových základen v Libereckém kraji tak, aby došlo k jejich efektivnějšímu využití, zabýval se statistikou zbytných výjezdů, zejména z hlediska jejich ekonomických dopadů na hospodaření ZZS LK. V prosinci 2015 byl dokončen projekt „Rozvoj eHealth a služeb TCK“ realizovaný v rámci projektu „Krajské služby eGovernmentu ve zdravotnictví“. Součástí projektu bylo propojení nemocnic LK s akutní péčí a ZZS LK v předávání zdravotnické dokumentace. Od září 2015 došlo k uzavření lůžek akutní interny v Nemocnici Frýdlant - v důsledku této situace byla řešena problematika přerozdělení spádovosti pacientů s nutností hospitalizace na interním lůžku, což mělo dopad na ZZS LK. ZZS LK se začala připravovat na posílení druhé posádky RZP ve Frýdlantě rozšířením jejího provozu na celých 24 hodin (předpoklad 3/2016).</p>	
<p>Aktivita č. 7 <i>Efektivní a transparentní řízení krajských akciových společností</i></p>	<p>Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v LK včetně vyšší míry koordinace se ZZS LK</p>	<p>LK - resort zdravotnictví - Mgr. P. Tulpa, Resort ekonomiky, investic, správy majetku a informatiky - M. Pieter</p>	<p>plněna</p>	<p>Bylo sjednoceno odměňování členů v DR, kteří nejsou zároveň zastupiteli LK uvolněnými pro výkon funkce: KNL - člen DR 10.000,-, předseda 15.000,-; NsP ČL - člen DR 8.000,-, předseda 12.000,-. V rámci připravované Koncepce rozvoje zdravotních služeb v LK se plánují kroky zajišťující naplnění této aktivity.</p>	
<p>Aktivita č. 8 <i>Zvyšování a monitorování kvality zdravotní péče</i></p>	<p>Cíl č. 5: Zvyšování a monitorování kvality zdravotní péče</p>	<p>LK – odbor zdravotnictví KÚ LK – PhDr. A. Riegerová</p>	<p>plněna</p>	<p>Liberecký kraj svojí investiční politikou podporuje rozvoj zdravotnických zařízení a tím i rozvoj kvality poskytované péče - viz aktivity č. 2, 3 a 9. Samostatnou součástí řízení kvality zdravotní péče je zabezpečení personální strategie a strategie technologického a technického vybavení, zajišťovaných mimo jiné i výkonem přenesené působnosti odboru zdravotnictví KÚ LK. V oblasti personální strategie monitoruje odbor zdravotnictví způsob dodržování limitu přesčasových hodin a oborů s nedostatkem personálu v krajských nemocnicích i v ZZS LK.</p>	
<p>Aktivita č.9 <i>Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice</i></p>	<p>Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v LK včetně vyšší míry koordinace se ZZS LK Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice</p>	<p>LK – odbor zdravotnictví KÚ LK – PhDr. A. Riegerová</p>	<p>plněna</p>	<p>Liberecký kraj investoval v roce 2015 do rozvoje zdravotnictví částku 242.442.187 Kč, a to jak na rozvoj investic, tak na služby poskytované v obecním hospodářském zájmu (provozní příspěvek příspěvkovým organizacím, ošetření osob pod vlivem alkoholu a v intoxikaci, poskytování lékařské pohotovostní služby). Konkrétní výše podpory při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice viz Aktivita č. 2 a 3.</p>	